



Lille le 22/12/2015

Mr le Président de l'association Fructôse

Rapport Fructôse de Alex pour 7 lieux rentrée 2015 (septembre à décembre).

Fabien,

Depuis la rentrée de septembre 2015 l'Association 7 Lieux est en attente de la convention de Mission de Direction Technique entrepris depuis plus d' un an, arrivée à son terme et qui liait nos deux structures dans un cadre légal sur une mission définie.

Courant octobre nous apprenons que cette mission pourrait être revue. Après quelque temps effectivement, lors de notre rencontre dans vos bureaux vous nous exprimez le souhait de ne démarrer cette mission qu'à partir de janvier et non plus sur l'ensemble de la direction technique mais sur des aspects se rattachant essentiellement à la mise en conformité des deux bâtiments, les Mouettes et le 4.IV qui auraient pour objet : vous aider à finaliser le règlement intérieur, la mise en place des différentes consignes ainsi que la préparation technique de vos deux événements annuels que sont « Mon Inouïe Symphonie » et « Les Portes Ouvertes des Ateliers d'Artiste » et former votre éventuel salarié technique.

Par ailleurs vous remettez en cause une partie de notre travail effectué et celui que nous aurions selon vous du faire. Je vous ai, à ce propos, envoyé une petite note, en réponse à votre mail (du 17/12/2015 16:37 sujet : Re: visite CUD demain 14h) à laquelle je n'ai pas eue de réponse.

Voilà pour le contexte qui n'est pas extraordinaire, certes je sais que pour vous c'est un peu compliqué la reprise de Fructôse, c'est malgré tout une grosse machine et qu'il n'est pas évident « d'appivoiser » aussi bien l'humain, les lieux, le contexte historique, les enjeux, que le contexte politique.

Bien qu'un peu échaudée l'Association 7 Lieux souhaite continuer cette collaboration avec vous et reste attaché au projet s'il tentait qu'il ne soit profondément changé. Nous pourrions envisager pour début février, après votre CA prévu en janvier, de débiter cette mission.

7 Lieux : 12, rue d'Artois - 59000 LILLE - 09.72.46.49.16 - bureau@7lieux.org

Consultez notre site : 7-lieux.fr

N°SIRET : 799 067 053 00014 - N° TVA intracommunautaire: FR13799067053

Licences Entrepreneur du Spectacle N°1076640 – 1076641

Label Prestataire Spectacle Vivant N°784

Pour ce faire il nous faut d'avantage d'informations notamment :

- Qui porte les licences d'entrepreneur du spectacle, qu'en est-il de la licence d'exploitant ?
- Embaucherez-vous un régisseur, envisagez- vous de lui faire suivre une formation SSIAP1 ?
- Quels sont vos projets pour les deux bâtiments, comment voyez-vous leur utilisations, par vous et/ou par d'autres structures ? (Espaces de travail, Bureaux, Studio Son...)
- Envisagez-vous de faire suivre la formation « École du Feu » aux artistes résidents et associés ainsi qu' au personnel salarié ou bénévole ?
- Quel sera le nouvel organigramme fonctionnel de Fructôse ? Embauche d'un coordonnateur/trice.
- Le projet qu'en est-il ? Le collectif d'Associations, l'Accueil de festivals organisés par/avec d'autres structures....
- Que se passe t-il pour le déménagement des bureau, du studio son ? Calendrier, organisation, budget ? Et en cas de travaux lourds aux Mouettes ?
- et quel est le devenir notamment du 4.IV sachant que sans entretien quotidien il se dégrade très vite.

Depuis le début de notre collaboration même si tout n'était pas parfait il y avait, malgré tout, une ligne assez claire et nous collaborions en confiance dans une certaine émulation. Aujourd'hui cette confiance est remise en cause, nous n'avons que peu de visibilité sur vos projets, il n'y a plus ou quasi plus d'équipe pour faire « tourner la boutique ». Vous comprendrez qu'il m'est difficile d'engager 7 Lieux dans de pareilles conditions celle-ci demandant des garanties. Je regrette, et je ne comprends pas vraiment pourquoi vous remettez en cause notre collaboration et que vous refusez l'accompagnement que nous vous proposons, d'autant qu'il me semble que ce début de professionnalisation de Fructôse était salué par vos principaux partenaires et que sur les budgets prévisionnels soumis les postes techniques sont clairement fléchés.

Compte tenue de tout ça, j'ai malgré tout assuré depuis septembre une veille, de l'entretien, assisté à des réunions sur site, à la CUD en vous laissant le temps de vous mettre en place et en pensant que ma mission serait reconduite. Déjà quatre mois se sont écoulés et j'ai l'impression qu'à défaut d'avancer nous reculons.

Je ne sais plus quoi répondre aux sollicitations de la CUD et de leurs intervenants, ne souhaitant pas dégrader l'image de votre Association vis à vis d'eux. Il n'en reste que je ne sais pas comment me positionner et que je suis toujours identifié comme le référent Technique avec les responsabilités qui en découlent. Cette situation est non seulement désagréable pour moi mais elle est surtout dangereuse et elle ne peut perdurer.

Cela ne paraît peut-être pas, mais Fructôse demande beaucoup d'attention pour peu que l'on s'en préoccupe. Il suffit d'y être pour ce rendre compte de l'importance de la tâche. Cela demande un suivi permanent, un peu de « lobbying » toutes ces choses difficilement quantifiables mais essentielles.

Vous m'avez demandé de vous faire des rapports pour mes interventions je ne vais pas ici tout détailler mais je vous joins ci-après un tableau récapitulatif de mon intervention au dernier trimestre 2015.

7 Lieux : 12, rue d'Artois - 59000 LILLE - 09.72.46.49.16 - bureau@7lieux.org

Consultez notre site : 7-lieux.fr

N°SIRET : 799 067 053 00014 - N° TVA intracommunautaire: FR13799067053

Licences Entrepreneur du Spectacle N°1076640 – 1076641

Label Prestataire Spectacle Vivant N°784

ce début de saison est essentiellement marqué par des rdv avec la CUD et leurs intervenants concernant des études sur les bâtiments, leur solidité, les travaux qu'ils restent à faire pour leur mise aux normes puis accessoirement le démolition des bureaux, du studio son et leur déménagement.

Lors de la dernière réunion à laquelle nous avons assistée à la CUD bien que portant sur ce déménagement devant être effectif au plus tard fin juillet, il a été beaucoup question de la conformité des Mouettes et du 4.IV. Et du Mole 1

Il en ressort que la CUD attend le rapport de cette expertise sur la solidité des structures pour engager des travaux ou pas.

Qu'en attendant Fructôse ne doit pas prévoir investir plus les locaux tant que ceux-ci ne sont pas conformes, la solution des bureaux aux Mouettes est donc rejetée, il en est de même pour le Chai à Vin, le propriétaire souhaitant y faire des travaux pour y réaliser par la suite des événements ponctuels mais ceci pas avant 4 à 5 ans. A priori il ne reste plus que la solution de la « Fabrique » pour accueillir les bureaux. Quid du studio son et du matériel appartenant à Fructôse ?

La CUD à préciser aussi qu'elle souhaite autour de son pôle moteur de la Halle au Sucre dynamiser la zone, du Pôle Marine jusqu'au Môle 1, la future patinoire s'inscrivant dans ce projet. La question sous-jacente étant le positionnement de votre Association par rapport à tout ce projet.

La CUD demande aussi plus de visibilité sur les activités et les besoins de l'Association Fructôse en fait elle pose un peu les mêmes questions que nous vous posons plus haut.

Fructôse est autorisée à utiliser les locaux, dans les conditions connues de chacun, pour rappel il n'y a toujours pas d'accord pour l'autorisation de travaux (déjà réalisés) et donc pas d'autorisation d'exploiter les lieux. Cela reste floue quant aux assurances entre le propriétaires et vous, mais qu'en est-il des responsabilités en cas de problèmes ? Qu'elles sont les moyens de protections complémentaires que vous devez mettre en place et faire respecter ? (Nombre maxi de personnes admises, sous quel « statuts » comment cela est contrôlé, travaux par point chaud réglementés).

Voilà en résumé ce que j'ai pu relevé de cette réunion, il y a encore beaucoup de travail et rien n'est acquis il va falloir être efficace mais malgré tout rapide et travailler de concert avec les instances publiques dans un soucis de transparence.

Tout cela ne peut se réaliser qu'en totale confiance avec une équipe œuvrant pour le développement des activités de Fructôse. Le directeur technique ne peut rien sans un directeur et un administrateur. C'est ce « triumvirat » qui peut insuffler la dynamique voulue et avoir une vision à plus long termes, dans le respect des règles tant au niveau du code du travail, que du règlement des ERP, ou que des engagements pris envers les partenaires, les financeurs, les autorités, en respectant les budgets alloués.

7 Lieux : 12, rue d'Artois - 59000 LILLE - 09.72.46.49.16 - bureau@7lieux.org

Consultez notre site : 7-lieux.fr

N°SIRET : 799 067 053 00014 - N° TVA intracommunautaire: FR13799067053

Licences Entrepreneur du Spectacle N°1076640 – 1076641

Label Prestataire Spectacle Vivant N°784

Il est donc urgent de prendre les dispositions nécessaires pour constituer cette équipe et de recruter un régisseur. Sans ça tout risque de devenir vite très compliqué et 7 Lieux sera obligée de se désolidariser.

En conclusion :

J'attends, donc, de votre part une réponse aux questions posées, c'est, je pense, un tronc commun qui vous permettra aussi de répondre à la CUD, à vos salariés actuels et ceux à venir mais aussi à vos partenaires et autres.

Je reste mobilisé jusqu'à la fin janvier pour vous laisser le temps de la réflexion pour pouvoir nous répondre et apporter les précisions demandées, dans ce cas 7 Lieux souhaiterait que la convention que nous passerions entre nous soit validée par la CUD. Passé ce délais on avisera ou bien vous pouvez d'ores et déjà nous signifier votre refus de travailler avec nous cela fera gagner du temps à chacun et nous permettra de conclure proprement.

En attendant je reste à votre disposition pour toutes questions et précisions complémentaires.

Veillez, Monsieur le président, agréer mes cordiales salutations.

Pour 7 Lieux
Alexandre ARNAUD
Directeur Technique

TABLEAU DE BORD INTERVENTION 7 LIEUX DERNIER TRIMESTRE 2015			
MOIS	DATE	OBJET	HEURE
OCTOBRE	1	PREPA PORTES OUVERTES	8
	21	DIVERS REGIE SITE ET VEILLE TEC	8
	27	RV CUD SUPERSTRUCTURE	4
NOVEMBRE	21	GESTION ALARME	4
	24	RV CUD MOUETTE + RELAIS INFO	4
	26	RV CUD DOUANE	4
	30	DIVERS REGIE SITE ET VEILLE TEC	2
DECEMBRE	2	REUNION A LA CUD DOUANE	4
	4	PREPA MARCHE NOEL	8
	8	REUNION ZOOM FEST	4
TOTAL HEURES			50
TOTAL EQUIVALENT JOURS			7,14

7 Lieux : 12, rue d'Artois - 59000 LILLE - 09.72.46.49.16 - bureau@7lieux.org

Consultez notre site : 7-lieux.fr

N°SIRET : 799 067 053 00014 - N° TVA intracommunautaire: FR13799067053

Licences Entrepreneur du Spectacle N°1076640 - 1076641

Label Prestataire Spectacle Vivant N°784